



# Programmabegroting 2021-2024



gemeente  
gouda

### 3.3.4.4 Investerings

| Investerings op basis van jaar gereed (bedragen x € 1.000)                          | 2021              | 2022              | 2023             | 2024             |
|---|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| Doorontwikkeling 2de verdieping Chocoladefabriek                                    | 702.855           | 0                 | 0                | 0                |
| Herinrichting Sportlaan   | 0                 | 235.000           | 0                | 0                |
| Herinrichting Agnietenstraat  | 0                 | 400.000           | 0                | 0                |
| Herontwikkeling Zuidelijk Stationsgebied  | 4.057.000         | 0                 | 0                | 0                |
| Maatregelen knelpunten verkeer en VCP 2020-2021                                     | 0                 | 5.824.300         | 0                | 0                |
| Mobiliteitsplan js 2021   | 280.000           | 0                 | 0                | 0                |
| Verduurzaming Vastgoed 2018   | 860.594           | 0                 | 0                | 0                |
| Verduurzaming Vastgoed 2019   | 752.173           | 0                 | 0                | 0                |
| Verv.invest. Openbare Ruimte 2021 10jr  | 505.896           | 0                 | 0                | 0                |
| Verv.invest. Openbare Ruimte 2021 15jr  | 632.166           | 0                 | 0                | 0                |
| Verv.invest. Openbare Ruimte 2021 20jr  | 5.679.420         | 0                 | 0                | 0                |
| Verv.invest. Openbare Ruimte 2021 40jr  | 851.920           | 0                 | 0                | 0                |
| Verv.invest. Openbare Ruimte 2022 10jr  | 0                 | 318.733           | 0                | 0                |
| Verv.invest. Openbare Ruimte 2022 15jr  | 0                 | 557.149           | 0                | 0                |
| Verv.invest. Openbare Ruimte 2022 20jr  | 0                 | 6.842.144         | 0                | 0                |
| Verv.invest. Openbare Ruimte 2022 40jr  | 0                 | 1.261.534         | 0                | 0                |
| Verv.invest. Openbare Ruimte 2023 10jr  | 0                 | 0                 | 278.701          | 0                |
| Verv.invest. Openbare Ruimte 2023 15jr  | 0                 | 0                 | 613.427          | 0                |
| Verv.invest. Openbare Ruimte 2023 20jr  | 0                 | 0                 | 2.709.570        | 0                |
| Verv.invest. Openbare Ruimte 2023 40jr  | 0                 | 0                 | 3.343.383        | 0                |
| Verv.invest. Openbare Ruimte 2024 10jr  | 0                 | 0                 | 0                | 457.238          |
| Verv.invest. Openbare Ruimte 2024 15jr  | 0                 | 0                 | 0                | 240.622          |
| Verv.invest. Openbare Ruimte 2024 20jr  | 0                 | 0                 | 0                | 3.722.104        |
| Verv.invest. Openbare Ruimte 2024 40jr  | 0                 | 0                 | 0                | 48.686           |
| Vervangen computers best. Selectief Toegangssysteem Binnenstad (zakpalen)           | 0                 | 0                 | 0                | 350.000          |
| Vervanging Kade- en walmuren 2023   | 0                 | 0                 | 0                | 3.500.000        |
| Vervanging VRI Goejanverwelledijk - Fluwelensingel - Haastrechtsebrug, nr 24 (2017) | 0                 | 0                 | 395.000          | 0                |
| Vervanging VRI Graaf Florisweg - Zwarteweg - Steijnpad, nr 40 (2018)                | 180.750           | 0                 | 0                | 0                |
| Kwaliteitsverhoging binnenstad. Js 21   | 345.000           | 0                 | 0                | 0                |
| Kwaliteitsverhoging binnenstad. Js 22   | 0                 | 345.000           | 0                | 0                |
| Kwaliteitsverhoging binnenstad. Js 23   | 0                 | 0                 | 345.000          | 0                |
| Kwaliteitsverhoging binnenstad. Js 24   | 0                 | 0                 | 0                | 360.000          |
| Parkeerplan Gouda 2020  | 100.000           | 0                 | 0                | 0                |
| Onderhoudsinvesteringen 2022 Overig   | 0                 | 36.225            | 0                | 0                |
| Onderhoudsinvesteringen 2023 Schouwborg   | 0                 | 0                 | 759.000          | 0                |
| Onderhoudsinvesteringen 2024 Schouwborg   | 0                 | 0                 | 0                | 472.190          |
| <b>Totaal</b>   | <b>14.244.920</b> | <b>15.820.084</b> | <b>8.444.081</b> | <b>9.150.840</b> |

### 3.3.5 Verbonden partijen

Verbonden partijen dragen bij aan de te realiseren beleidsdoelstellingen van de gemeente. Meer informatie over de verbonden partijen is te vinden in de paragraaf verbonden partijen.

#### Omgevingsdienst Midden-Holland (BWT-deel)

De afdeling Bouw- en woningtoezicht (BWT) van de ODMH ziet namens de aangesloten gemeenten toe op de veilige bouw en het toegestane gebruik van gronden en bouwwerken. Zij doet dat door vergunningverlening, toezicht, handhaving en advisering op het gebied van bouwregelgeving en ruimtelijke ordening. Voor 2021 gaat het daarbij bij Gouda onder meer om circa 1000 afhandelingen van aanvragen omgevingsvergunningen en meldingen, 600 toezichtstaken, 175 juridische procedures vergunningen en 150 handhavingzaken. In 2021 en verder zal ook de implementatie van de omgevingswet ruime aandacht krijgen binnen de ODMH, waaronder ook advisering richting gemeenten. Ten slotte is de ODMH verantwoordelijk voor de implementatie van het project "Pandenaanpak Gouda 750".

#### Grondbank RZG Zuidplas

Door de deelname in de Grondbank met 6% heeft Gouda invloed op de regionale woningbouwopgave. In 2021 zullen de gronden van de Grondbank worden getaxeerd na de bestuurlijke besluitvorming over de ontwikkelingsvisie van het Middengebied. De verwachting is dat in 2021 ten opzichte van 2020 een positieve wijziging van de waarde van de voorraden zal plaatsvinden. Voor de meerjarenbegroting wordt verwacht dat de verliesvoorziening in de jaren 2022 en 2023 grotendeels ingelopen zal worden.



*Belastingssamenwerking Gouwe-Rijnland*

De BSGR verzorgt de heffing in de invordering van de leges bouwvergunningen ter dekking van de kosten voor het in behandeling nemen van de aanvraag en het verstrekken van een dergelijke vergunning.

*Cyclus N.V.*

Op basis van de afgesloten dienstverleningsovereenkomst met Cyclus NV heeft Cyclus een vijfjarig contract voor Afval (inzameling / verwerking), Reiniging en Gladheidsbestrijding. Cyclus opereert op het snijvlak van markt en overheid en biedt haar klanten een marktconforme prijs en dienstverlening. Als zodanig levert zij een bijdrage aan schoon en duurzaam leefmilieu.

*Coöperatie ParkeerService U.A.*

ParkeerService ondersteunt en ontzorgt gemeenten bij het ontwikkelen, implementeren en uitvoeren van parkeerbeleid. ParkeerService ondersteunt bij het maken van een vertaalslag tussen strategische visies en tactisch parkeerbeleid. Daarnaast geeft de coöperatie adviezen over verordeningen, tarifiering, parkeerexploitaties etc.

## 3.4 Sociaal domein



**Lasten in €**  
135.467.000

**Baten in €**  
27.882.000

**Percentage van totale uitgaven**  
45%

### Waar staat het programma voor?

De grote verantwoordelijkheid en de (zorgen over de) omvang van de middelen voor de sociale opgaven in de stad vragen om een gerichte integrale aanpak binnen het programma sociaal domein. Wat is ieders rol in de inclusieve stad; hoe kunnen we stimuleren dat zoveel mogelijk mensen meedoen in de samenleving; hoe kunnen mensen worden gestimuleerd om hun eigen verantwoordelijkheid te nemen en gebruik te maken van hun eigen kracht; voor welke kwaliteit van zorg en ondersteuning staan we; hoe kunnen we onze dienstverlening inrichten naar de taken en opgaven in het sociaal domein; en hoe zorgen we voor normalisatie en demedicalisering; hoe zorgen we ervoor dat kinderen veilig opgroeien en doorbreken we de cirkel van opgroeien in armoede. Dit is een greep uit de vraagstukken die in dit programma aan bod komen.

### Wat wil Gouda bereiken?

#### Sturing op kosten jeugdhulp

Het beschikbaar blijven van goede zorg en ondersteuning voor hen die het echt nodig hebben, én zorgen dat het geheel betaalbaar blijft. Daarvoor is een lange termijn inspanning nodig, gericht op het realiseren van de doelstelling in 2024: "Het verlagen van het relatieve aantal inwoners onder de 18 jaar dat een maatwerkvoorziening ontvangt van 1 op de 7 naar 1 op de 8. Het stabiliseren van de gemiddelde uitgaven per cliënt. Deze doelstellingen zullen stapsgewijs worden gerealiseerd, waarbij in 2021 nog een stijging van de kosten worden verwacht."

#### Innovatie in de opvang

Het aantal dak/thuislozen verminderen door te werken aan (1) Preventie, (2) Vernieuwing van de opvang en (3) Wonen met begeleiding. Recht op huisvesting staat centraal. Medische zorg is daarnaast helpend in herstel.

#### Programma 'naar een nieuwe sociale dienst'

Meer inwoners participeren in de samenleving, bij voorkeur door te werken.

In het bijzonder: "Inwoners met een bijstandsuitkering die als gevolg van de coronacrisis hun werk zijn kwijtgeraakt, zo snel mogelijk weer aan het werk helpen; een blijvende reductie van minimaal 200 inwoners die langdurig (2 jaar of langer) afhankelijk zijn van een bijstandsuitkering; deze ambitie heeft betrekking op de looptijd van het programma van medio 2018 tot medio 2022."

Een duurzaam verbeterde dienstverlening aan cliënten van de sociale dienst. Een betere dienstverlening aan werkgevers. Continuering van de experimenten met ondernemen met bijstand.

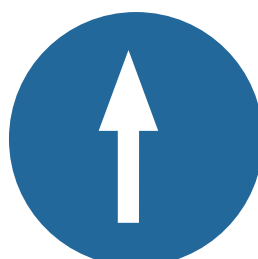
#### Integrale uitvoeringsorganisatie sociaal domein vanaf 1 januari 2021 van start

Vanaf 1 januari 2021 is er voor inwoners één toegang voor alle gemeentelijke ondersteuning op basis van de Wmo, Jeugdwet, Participatiewet en Wet gemeentelijke schuldhulpverlening. De ondersteuningsvraag van de inwoners staat centraal; eerst kijken wat nodig is en pas daarna hoe dit te realiseren onder welke wet. Rechtvaardig, creatief en met een positieve bejegening. De integrale benadering is hierbij de basis. Waar nodig pakt de gemeente de regie om in afstemming met andere organisaties tot de beste oplossing te komen.

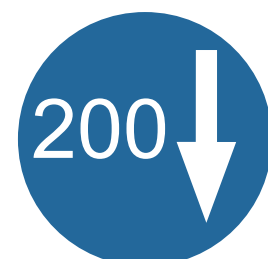
### Wat zijn de belangrijkste indicatoren



Beheersen kosten jeugdzorg



Aantal gerealiseerde  
wooneenheden voor groepen



Structurele afname aantal  
langdurig bijstandsgerechtigden  
vanaf medio 2018